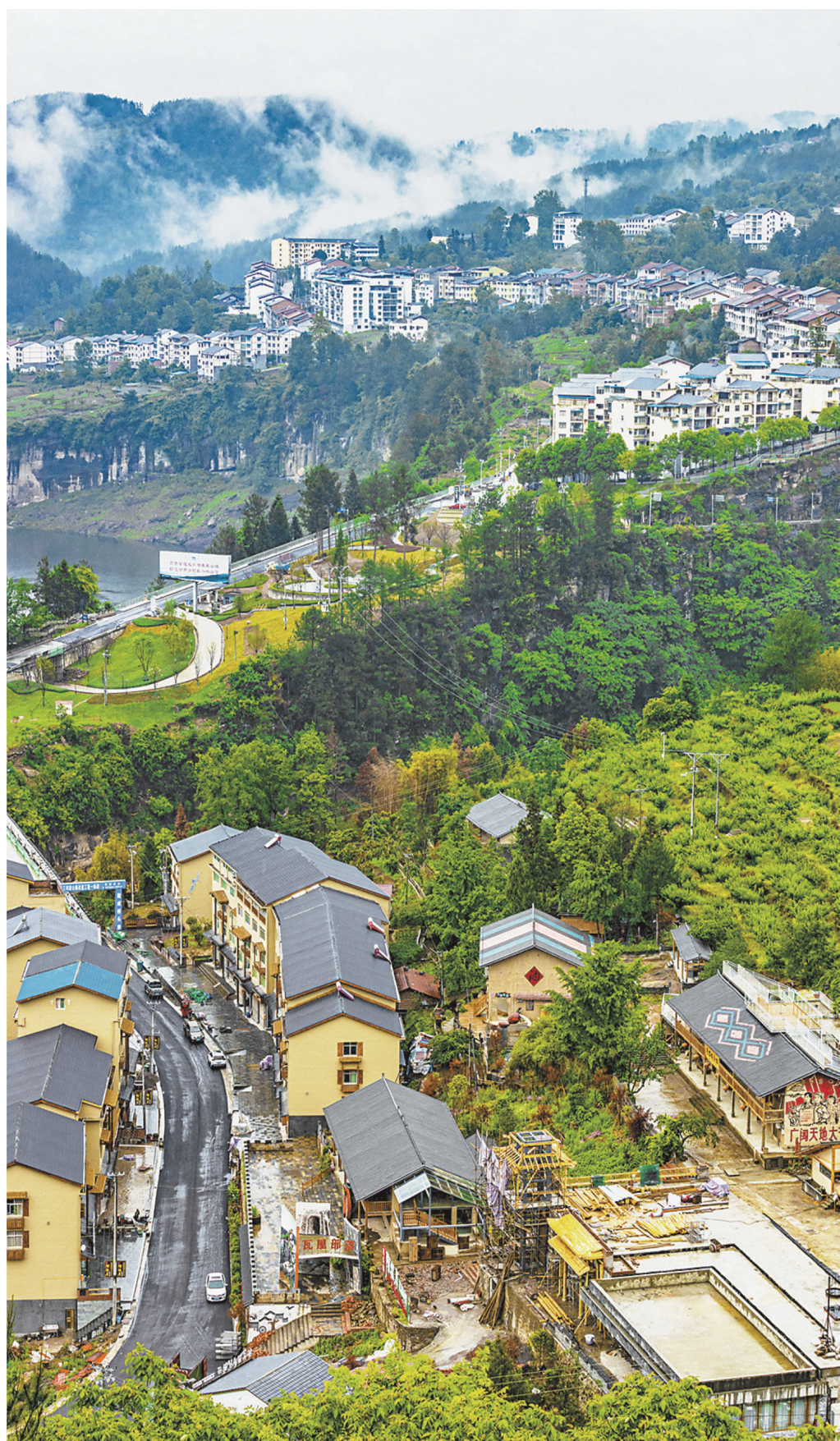


5月18日，石柱县桥头镇瓦屋村，正在修建中的“瓦屋小镇”。

三访桥头看变化

核心提示

石柱土族自治县桥头镇是全市17个市级乡村振兴重点帮扶乡镇之一，也是市委宣传部帮扶集团对口帮扶乡镇，自2021年5月起，有12名驻乡村工作队队员在此扎根。重庆日报记者把桥头作为乡村观察点之一，每年定期进行蹲点调查、采访，记录桥头的发展变化。近日，记者第三次来到桥头，再看新变化。



5月18日，时隔一年，再次来到石柱土族自治县桥头镇，变化随处可见。

从整体着眼，地中海风情的商业一条街已然开街，土家族特色的乡村旅游综合体“瓦屋小镇”也开门迎客，露营地配套升级，精品民宿聚集成片；于细处观察，小镇里开了饮品店、火锅店，滨水湖畔新添了空中漂流、观光小火车等旅游项目，闲置农田里也种上了蔬菜。

这些变化，比去年确定下来的“千年桥

头水韵果乡”2.0版桥头镇乡村振兴规划轮廓更为清晰，农文旅融合发展态势日渐显露。

新增40余家企业 集聚效应初步形成

“最近一年，我们努力在让‘蓝图’变为现实。”驻乡工作队副队长叶林开门见山，“重点工作就是广泛吸纳人才，政府搭台，让企业‘唱主角’。”

此前，桥头镇就意识到人才对于乡村振兴的重要作用，所以引回了村民刘书琴，开办了桥头第一家民宿“有名堂”；通过召开人才引进会，面向石柱县广发“邀请函”，引进了业主袁权，在长沙村湖畔开办民宿、建露营地，打造商业街。

“因为进驻得早，不知道发展态势究竟如何，去年只是试一下水，投了300万元，打算观望一下。”在露营地新设的茶水吧里，讲起一年多来的发展历程，袁权意气风发地说，



5月18日，石柱县桥头镇乡村振兴产业学院，学生正在进行摆台展示前的准备工作。



5月18日，石柱县桥头镇长沙村，游客路过一间特色民居。



5月18日，石柱县桥头镇长沙村商业街已具雏形。

“目前我在桥头的总投资已经达到1000万元，未来我还要继续追加1000万元，全力把长沙村打造成滨湖康养小镇4A级旅游景区！”

短短一年时间，从犹豫观望到信心满满，袁权态度的转变来自于桥头人才的汇聚，特别是市工商联副主席、市餐饮协会会长严琦带着陶然居入驻，在她的影响下，许多观望的企业纷纷来投资，一下子让这里旅游内容更丰富了，接待能力也提高了。

严琦的入驻，就是桥头镇强化招商引资、招贤纳士的典型范例。

严琦的陶然居是农业产业化国家重点龙头企业，她本人也一直关注、支持农村产业发展，此前就动员市餐饮商会成员单位在石柱县中益乡华溪村打造了“百企联百家”农家乐院落群，成了重庆市村企结对帮扶的典范。

但对于到桥头投资，一开始她是不感兴趣的，原因是人少、产业不强、配套不完善。“但镇里几次邀请我来考察，最后我还是决定来看看。”严琦说，考察下来发现这里自然风光特别好，尤其是瓦屋村土家特色的夯土房，让她一下子心动了，很快“瓦屋小镇”项目启动，陶然居入驻。

不仅如此，严琦还流转闲置农房开办了民宿，一租就是20年。“作为龙头企业，此举给了其他企业在桥头投资的信心。”桥头镇党委书记王东介绍，最近一年，桥头镇新增企业40余家，目前全镇企业总数超50家，餐饮、民宿已呈现集聚效应，旅游人气、接待能力大大提升。

把学校办到产业基地 解决企业用工难题

各种企业相继到来，但问题也随之凸显——桥头本地常住人口多为60岁以上的老人，企业的用工很成问题。

期间，有企业尝试对外发布招聘广告，但由于位置偏远，尽管开出的工资比市场价高出三分之一，但还是没人愿意来。以陶然居为例，目前仅有服务员2名，遇到客流量大的时候，根本忙不过来，只能寻求镇、村干部临时帮忙。

“这个问题不解决，企业没办法在这里安心发展。”王东说，去年镇上组织相关企业召开座谈会，就用工问题讨论解决办法。经推荐，桥头镇联系上了梁平职教中心。

作为国家级重点中职学校，梁平职教中心近年来通过与企业、农业主体等合作，在产教融合方面做了许多探索。企业有需求时，中心就将专业技能课程“搬”进企业生产一线，不仅在实践中锻炼了学生的专业技能，也帮助企业建起了人才“储备池”。

当桥头镇提出进行校地合作时，梁平职教中心决定创新办学机制——把学校办到产业基地。

今年4月，通过对野鹤村闲置小学的整体修利用，一所乡村振兴产业学院在桥头镇正式落地，梁平职教中心2022级旅游班49名学生在此开始了异地求学之旅。

采访当天，在产业学院的操场上，学生们正在几张大圆桌上进行餐摆台技能训练，杯盘碗碟皆按照标准顺序摆放。“他们最近陆续在陶然居有需要时去实践过，技能提升很明显。”班主任陈雪莲说。

学生们显然也对这种办学模式感到新鲜。“我想象中的乡村旅游就是看看自然风光，吃农家菜。但来到桥头镇，才发现原来乡村旅游也能有很多花样，长见识了。”学生李永康说，特别是站在景点现场去讲解说词，跟平时在网上查资料完全不一样，“有真实感受，写得更生动。”

目前，桥头镇产业发展急需旅游、电商、智慧农业等方面的人才，梁平职教中心相关专业的学生将按需求轮流到桥头上课。“未来我们将以产业为平台，将这种合作模式进一步深化。”王东介绍，比如在农业社会化服务中，可尝试由产业学院承接项目，学生们一边学习，一边就把服务项目完成了。

挖掘“千年桥头”历史文化 探索农文旅融合发展路径

目前，桥头镇已吸引了多家企业来投资，大量市民来游玩，正在探索一条以市场为主导的农文旅融合发展之路。

记者在桥头镇看到，这里已打出“风情土家小寨，精致山水小城”的发展定位，不仅设计出了具有土家元素的桥头卡通形象、桥头表情包，还成立了文艺小队，队员们身着土家传统服饰，为游客表演土家啰儿调、土家摆手舞等。

“我们还重点对‘千年桥头’的历史文化进行挖掘。”叶林说，桥头场镇已有千年历史，土汉文化在此交融碰撞，讲好桥头故事，是提高吸引力的重要因素。

为此，桥头镇近年来加强对当地历史文化的搜集和梳理。修建“三多桥”、白塔、乌塔，维修大寨坎巴盐古道，藤子沟水库建设移民搬迁，桥头八景……这些历史和故事的挖掘整理，给桥头的发展带来了许多启发。桥头镇曾以多桥闻名，以前有乡绅造福百姓修建了一座寓意“多子、多福、多寿”的“三多桥”，但随着藤子沟水库的修建，整个乡镇靠搬迁，“三多桥”和原来的场镇被淹没于水下。

“这背后体现的是桥头人民舍小家为大家，全力支持国家建设的奉献精神。”王东说，桥头如今已重新提炼“三桥”精神，将其重新定义为回乡桥、连心桥、致富桥，创建“三桥”党建品牌，为乡村振兴注入精神动力。

目前，白塔遗址修复工作已在进行中，作为小镇的重要象征，不久后它就将重新“归来”，成为桥头一道新风景。

【记者手记】

感受乡村“生长”的力量

两年多时间，三次采访桥头，变化可观可感。2021年，驻乡工作队进驻不久，我们就紧跟脚步来到桥头，这也是我第一次到桥头。当时，工作队正在加紧“进状态”，大量走访，摸清“家底”，然后制订出乡村振兴初步规划，明确了农文旅融合发展的方向。

2022年，时隔一年再访桥头，镇上已经有了民宿、露营地等业态进驻，“灰扑扑”的乡镇“亮”了起来。在此期间，桥头镇在执行发展规划时发现了不合理之处，并随之进行调整，诞生了“2.0”版本的新规划，更清晰的发展思路，让入驻业主增强了发展信心。

这次三访桥头，最强烈的感受就是人才的大量汇聚，各类业态的蓬勃生长，让桥头的农文旅融合内容得到迅速拓展和升级，乡村振兴也由政府主导，转移为“政府搭台，企业唱戏”，走上了市场化发展道路。

在市场化竞争中，企业为了发展壮大，充分调动自身积极性主动谋发展，无论是增添空中漂流、沿湖小火车等旅游项目，还是从细节处对民宿“精雕细琢”，从特色餐饮入手放大优势，大家在这方天地各展所长，在自身发展的同时，也让桥头镇的发展越来越好，这是一种从内释放出的自我“生长”的力量，也让桥头发展未来可期。（菜园园）

（重报记者 菜园园 / 文 重报见习记者 尹诗语 / 图）